



Fonden för mänskliga rättigheter Effektrapport 2022

Vår vision

En fredlig värld där mänskliga rättigheter och allas lika värde respekteras och efterlevs, där samhällets aktörer har kunskap om sitt människorättsansvar och där var människa är medveten om sina rättigheter och har möjlighet att utkräva dem.

Effektrapporten syftar till att på ett övergripande plan visa på några av våra huvudsakliga aktiviteter under 2022 och hur de bidragit i arbetet med att förverkliga vår vision.

MR-Fondens förändringsteori utgår från ett rättighetsbaserat arbetssätt vilket både är målet och meningen med verksamheten. Genom att tillämpa principerna **transparens, icke-diskriminering, delaktighet** och **ansvarsutkrävande** i alla led tror vi att förändring är möjlig.

Vårt arbete utgår från femårsstrategier där vi under 2022 fortsatt implementeringen av strategin för 2021-2026. Varje år utarbetas verksamhetsplaner med mål för de olika verksamhetsdelarna som i sin tur ska leda till uppfyllandet av strategin. I samband med framtagandet av den nya strategin 2021 togs en ny modell för verksamhetsplan fram med syfte att på ett enklare sätt mäta och följa upp verksamheten. Dessa följer vi upp under planerings- och utvärderingsmöten och de rapporteras regelbundet till styrelsen.

I Sverige består den huvudsakliga målgruppen av policyskapare och beslutsfattare, civilsamhällsorganisationer samt akademiker och forskare. I samarbetsländerna är MR-Fondens ena målgrupp de människorättsorganisationer som direkt berörs av MR-Fondens samverkan. Det inkluderar även dessa organisationers egna målgrupper, som ofta är lokalbefolkning respektive myndigheter. Den andra målgruppen i det internationella arbetet är nyckelpersoner hos myndigheter och rättsväsende.

Organisation och avgränsningar

Fonden för mänskliga rättigheter (MR-Fonden) är en religiöst och partipolitiskt obunden stiftelse som bildades 1991 av Amnesty Internationals svenska sektion, Diakonia, Rädda Barnen, Svenska Röda Korset och Svenska Kyrkan. Sedan 2008 är Sensus studieförbund huvudman för MR-Fonden. Organisationen har sitt säte i Stockholm och kansliets arbete överses av en oberoende styrelse.

MR-Fonden vill i sin verksamhet visa hur folkrätten och de folkrättsliga instrumenten kan användas för att påverka samhällsutvecklingen i demokratisk och fredlig riktning. Det gör vi genom utbildning, opinionsbildning, informationsarbete, övervakning och internationellt samarbete. Inom verksamheten ger vi stöd till kapacitetsutveckling hos både samarbetsorganisationer i andra länder och aktörer i Sverige. Vi arbetar efter devisen att tillsammans blir vi starkare och främjar därför samordning mellan olika aktörer, både i Sverige och internationellt.

MR-Fonden arbetar specifikt inom två verksamhetsområden: Ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (ESK-rättigheter) och Upprättelse för människorättskränkningar (övergångsrättvisa).

Under året bedrev vi verksamhet i Sverige, Colombia, Kuba, Myanmar och Uganda liksom verksamhet kopplad till fred och säkerhet vid de regionala institutionerna inom Organisationen för de amerikanska staterna (OAS), Afrikanska Unionen och EU genom ett särskilt anslag. Vi har valt att visa på den övergripande verksamheten i effektrapporten som omfattar både den svenska och den internationella delen av våra aktiviteter. För en mer täckande rapportering av MR-Fondens verksamhet se gärna vår Årsrapport för 2022.

Förändringsteori och problem

MR-Fonden har en hög ambition att göra skillnad med strategiskt inriktade insatser för att stärka och värna efterlevnaden av mänskliga rättigheter internationellt och i Sverige. Vårt uppdrag är att bevaka och granska hur i synnerhet de mest utsatta i samhället får sina mänskliga rättigheter tillgodosedda liksom att arbeta genom och med lokalt förankrade partnerorganisationer inom civilsamhället. Vår vision är en fredlig värld där mänskliga rättigheter och allas lika värde respekteras och efterlevs, där samhällets aktörer har kunskap om sitt människorättsansvar och där var människa är medveten om sina rättigheter och har möjlighet att utkräva dem.

MR-Fonden har under strategiperioden 2021-2026 valt att prioritera följande områden:

- Att stärka ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (ESK-rättigheter)
- Att bidra till upprättelse för människorättskränkningar (övergångsrättvisa).

Dessa två områden länkar båda i hög grad till hållbar fred och i vårt arbete inriktar vi oss bland annat på regionala institutioner för mänskliga rättigheter.

Mänskliga rättigheter är kompassen i MR-Fondens verksamhet – både som metod och som mål. Utgångspunkten för MR-Fondens arbete är civilsamhället. Det är genom de människonära och lokalt förankrade organisationerna - ett livskraftigt civilsamhälle – som ett sammanhållet,

jämlikt, rättvist och fredligt samhälle och en fungerande demokrati byggs. Vi ser ett starkt samband mellan tillgången till ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter och olika former av ojämlikhet som råder i samhället, med åtföljande ekonomiskt och demokratiskt utanförskap. Dessa rättigheter är viktiga för att stärka människors egenmakt och positiva deltagande i samhällsutvecklingen.

Vi ser även att de ekonomiska, sociala och kulturella rättigheterna är en central stöttepelare i det fredsbyggande och upprättelseinriktade arbetet efter väpnade konflikter eller i övergången från en hårdför politisk utveckling till en inkluderande demokratisk process. Civilsamhället är viktigt som opinionsbildare, granskare, och röstbärare för både individer och grupper i samhället som marginaliserats, diskrimineras och utsätts för orättmätiga kränkningar. Det krympande utrymmet globalt för civilsamhället som aktör i en samhällsutveckling som bygger på demokrati och rättvisa utgör ett hot mot de internationellt överenskomna mänskliga rättigheterna. MR-Fonden vill motverka denna utveckling och återupprätta respekten för mänskliga rättigheter åt alla och envar på jämlika villkor med särskilt fokus på de mest utsatta.

Även om alla mänskliga rättigheter är lika viktiga och hänger ihop har MR-Fonden valt att särskilt fokusera på ESK-rättigheterna som ett verksamhetsområde. Dessa rättigheter har att göra med de delar av våra liv som är närmast oss – som rätten till utbildning, hälsa och arbete. Trots det behandlas ESK-rättigheter ofta som en fråga om politisk resursfördelning snarare än juridiska utkrävbara rättigheter. Därmed missar vi att se att fattigdom och ojämlikhet existerar på grund av bristande tillgång till rättigheter och fokus blir istället att angripa symptomen, t.ex. just fattigdom och ojämlikhet. Detta är ett skäl till att MR-Fonden särskilt arbetar med att stärka kunskapen kring ESK-rättigheternas utkrävbarhet, att skapa medvetande om deras innebörd och bidra till att de gradvis förverkligas i sin helhet. ESK-rättigheterna är även ett bra verktyg för att arbeta med de globala hållbarhetsmålen som finns i Agenda 2030 och för uppfyllandet av övriga mänskliga rättigheter.

Att vårt andra verksamhetsområde handlar om övergångsrättvisa är inte en slump utan har att göra med att många av våra samarbetspartners genom åren har visat på hur viktigt det är att planera för en hållbar uppbyggnad av samhället efter en väpnad konflikt eller där det finns ett demokratiskt underskott. Utifrån de internationella samarbetena har vi fått upp ögonen för situationer även i Sverige där grupperns mänskliga rättigheter kränks utan att de fått upprättelse. Den historiska behandlingen av Sveriges romer eller vårt urfolk samerna är två exempel på bristande tillämpning av övergångsrättvisa i vårt eget land. Den uttalade rasism som domen i Girjasmålet i januari 2020 öppnade upp för visar på en brutal ny verklighet där positionen gällande konflikt kopplat till mänskliga rättigheter snabbt har flyttats fram.

Det finns ett mervärde i att civilsamhällesaktörer är engagerade i övergångsrättviseprocesser eftersom de kan främja, granska, förankra och på andra sätt bidra till sådana processer. Övergångsrättvisa överlappar även med det bredare arbetsområdet upprättelse för kränkningar av mänskliga rättigheter som MR-Fonden fokuserar på. Vi har arbetat med övergångsrättvisa sedan 2006 och har under denna tid etablerat oss som den ledande civilsamhällesaktören i Sverige på området. Övergångsrättvisa har kopplingar till såväl mänskliga rättigheter som freds- och demokratibyggnad. Vi ser det som vår uppgift att integrera dessa perspektiv och överbrygga den traditionella synen på motsättningarna mellan fred och rättvisa – såväl i teori som i praktik.

Strategin som styrelsen antog för 2021-26 tog ytterligare ett steg i ambitionen att länka samman de två tematiska områdena.

Mål och aktiviteter

För att uppnå strategin genomförs många olika aktiviteter som återfinns i den årliga verksamhetsplanen.

MR-Fondens arbete ska på längre sikt stärka efterlevnaden av de mänskliga rättigheterna. Vi samarbetar med partnerorganisationer och andra allierade i Sverige och i olika länder som är experter på sina sammanhang och själva bäst prioriterar människorättsarbetet i den egna regionen. Vi i vår tur bistår med att stödja dem finansiellt och ibland tekniskt, facilitera utbyten och öppna dörrar som är utmanande för dessa aktörer att själva få till stånd, exempelvis med beslutsfattare i Sverige och Europa.

Att arbeta med samhällsförändring tar tid och många av våra partners verkar i länder och regioner med stort människorättsligt och demokratiskt underskott. Ibland syns knappt framstegen och själva upprätthållandet av ett oförändrat läge kan vara en bedrift i sig. Men trots det har vi sett att små steg över tid kan leda till viktig förändring och därför tror vi att vår vision är möjlig att uppnå.

Verksamheten förväntas inom strategiperioden 2021 - 2026 genom årligen uppställda specifika mål ha bidragit till att:

- människor får ökad tillgång till och kunskap om ESK-rättigheterna
- ESK-rättigheterna får tydligare genomslag som rättigheter i den praktiska politiken
- öka utkrävbarheten och uppfyllelsen av ESK-rättigheterna
- bidra till en utveckling av rättighetsbegreppet och tydliggörande av ESK-rättigheternas innebörd
- stärka individers tillgång till rättvisa
- bidra till en ökad kunskap och utveckling av övergångsrättvisebegreppet och tydliggörande av dess innebörd för att förhindra framtida människorättskränkningar, människorättskränkningar och bidra till olika former av upprättelse
- genom ökad kunskap om ESK och övergångsrättvisa och kopplingarna dem emellan bidra till förutsättningar för hållbar fred.

Aktiviteter

MR-Fonden arbetar med mänskliga rättigheter både i Sverige och internationellt. Det ger värdefulla synergier och ett mervärde, vilket gynnar båda verksamheterna. De kunskaper och erfarenheter som det internationella arbetet ger behövs för att vara relevant och trovärdig i det kapacitetstärkande arbetet och påverkansarbetet i Sverige. Trovärdigheten och den kompetens vi bidrar med i de internationella samarbetena ökar av det egna arbetet med MR-granskning, kapacitetstärkande aktiviteter och påverkansarbete på hemmaplan. Att kunna granska och ta fram egna rapporter och skrifter är en förutsättning för att kunna driva påverkansarbete och öka synligheten i Sverige för att därmed få ett större genomslag i de prioriterade frågorna.

Inom verksamheten har vi under året använt oss av olika metoder för att uppnå resultat.

Kunskaphöjning: För att rättigheter ska kunna respekteras, skyddas och utkrävas behövs kunskap kring deras innebörd. MR-Fonden arbetar därför med att öka kunskapen kring mänskliga rättigheter genom seminarier, utbildningar, rådgivning samt publikationer.

Granskning: För att stärka individers tillgång till rättvisa och motverka framtida människorättskränkningar behövs kontinuerlig granskning av olika skyldighetsbärare. Genom framtagande av alternativrapporter, deskstudier, sammanställningar och analyser arbetar MR-Fonden med att syna hur stater lever upp till sina internationella åtaganden.

Opinionsbildning: För att synliggöra människorättsutmaningar och stärka det offentliga samtalet kring mänskliga rättigheter arbetar MR-Fonden opinionsbildande. Via debattartiklar, seminarier, möten, konferenser och nätverksbyggande försöker MR-Fonden få såväl beslutsfattare som andra samhällsaktörer att tillämpa ett rättighetsperspektiv.

Stöd till människorättsförsvarare: Med människorättsförsvarare menas individer, grupper av människor eller organisationer som på ett fredligt sätt försvarar de mänskliga rättigheterna. Dessa är en viktig del i arbetet med att bevaka att rättigheter efterlevs samt att skydda utsatta. Eftersom människorättsförsvarare är särskilt utsatta arbetar MR-Fonden för att underlätta deras arbete. Detta görs via finansiellt stöd, utbildning, erfarenhetsutbyten och tillträde till arenor där beslut fattas.

Resurser

Organisationen har resurser i form av ett kansli i Stockholm med experter på olika områden som leds av en generalsekreterare vars uppgift det är att utföra styrelsens beslut och hantera den dagliga verksamheten. MR-Fonden har en oberoende styrelse och en huvudmannorganisation med närvaro och verksamhet i hela Sverige. Varje termin tar vi emot praktikanter från högskolor och universitet som bistår med en ovärderlig kompetens och inspiration. Denna verksamhet lyftes ytterligare under 2022 då vi formellt etablerade ett praktikantprogram där vi varje termin välkomnar tre studenter. Dessutom arbetar vi med externa konsulter och resurspersoner som bidrar med viktig lokal kännedom och kunskap.

MR-Fonden samverkar med människorättsaktörer och organisationer i Sverige och i andra delar av världen som bidrar med kunskap kring mänskliga rättigheter i stort men även för MR-Fonden som organisation. Vi är själva huvudman för nätverk som Colombiagruppen och Svenska nätverket för övergångsrättvisa men ingår också i ett stort antal svenska och internationella nätverk som bidrar till och stärker arbetet. Här ingår exempelvis Arrangörsgruppen för MR-dagarna, svenska MR-nätverket, Oidhaco, ESCR-Net och Koalitionen för internationella brottsmålsdomstolen (CICC).

Våra finansiärer som bidrar med finansiella resurser för vårt och våra partners arbete ser vi också som en stor resurs då deras krav och standards bidrar till vår utveckling och lärande.

Vi ser vårt medlemskap i Giva Sverige som en resurs för oss att lära oss mer, utveckla vår transparens ytterligare och även för att synliggöra vårt och våra partners människorättsarbete. Som en direkt följd av medlemskapet och kvalitetskontrollen har vi arbetat om vår

verksamhetsplan för att på ett enklare och tydligare sätt följa upp verksamheten. Detta kommer redovisas i den föreliggande effektrapporten. De revisioner som den oberoende revisionsbyrån PwC genomför av verksamheten, både i form av projektrevisioner och årliga förvaltningsgranskningar, ser vi också som en resurs i vårt utvecklingsarbete och för ökad trygghet för våra partners, finansiärer och människor som i stort berörs av vårt arbete.

Verksamheten finansieras i huvudsak med direktfinansiering från svenska myndigheter som Sida, Folke Bernadotteakademien, Svenska Institutet samt vidareförmedling av statliga medel genom ForumCiv. Sensus studieförbund bidrar med ett årligt huvudmannabidrag. Vi ser att det medför en sårbarhet att finansieringen är beroende av statliga medel utifrån att den politiska kontexten är föränderlig och vi avser därför inom nästa strategiperiod att bredda finansieringsbasen. Anskaffandet av ett 90-konto ses som ett led i detta.

Verksamhetskostnader

Under 2022 var MR-Fondens totala verksamhetskostnader 15 890 350 SEK.

Prestationer

Året såg en avtagande påverkan av Coronapandemin i Sverige men i alla samarbetsländer sågs fortfarande stor påverkan. Tre internationella projekt förlängdes pga. uppskjutna aktiviteter, dock i god dialog med finansiärer. Som många andra såg vi också att vissa länders regeringar fortsatte utnyttja situationen till att ytterligare inskränka de mänskliga rättigheterna i skydd av extraordinära insatser kopplade till pandemibekämpningen.

- I början av året inrättades det oberoende institutet för mänskliga rättigheter, något som MR-Fonden genom MR-nätverket arbetat för under många år. MR-Fonden etablerade kontakt med institutet och bistod med samordningen av ett första möte mellan institutet och svenska civilsamhällesorganisationer. En särskild dialog om ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter fördes under året.
- MR-Fonden fortsatte det omfattande arbetet med att samordna civilsamhällets parallellrapport till FN:s kommitté för ESK-rättigheter och tog fram ett utkast med ett 20-tal underskrivande organisationer. Då även FN:s arbete blivit försenat på grund av pandemin sköts granskningen av Sverige upp. MR-Fonden fortsatte uppdatera rapporten och genomförde under 2022 ett riksdagsseminarium för att uppmärksamma temat i avvaktan på inlämnandet av rapporten till FN.
- För att uppmuntra till en mer effektiv FN-rapporteringsprocess, både inom departementen och mellan staten och civilsamhället deltog MR-Fonden i ett flertal arbetsmöten kring konsultationsprocessen där både statstjänstemän, civilsamhälle och Institutet för mänskliga rättigheter deltog. Förhoppningen är att en ny konsultationsprocess ska kunna stärka all svensk rapportering till internationella organ och i förlängningen leda till ett ökat åtnjutande av de mänskliga rättigheterna.
- MR-Fonden är medlem i arrangörsgruppen för MR-dagarna och konferensen MR-dagarna 2022 kunde genomföras på plats i Örebro i november. Kansliet deltog med

monter och diverse andra aktiviteter inklusive två större seminarier och ett miniseminarium.

- Under året har arbetet med att vidareutveckla MR-Fondens arbete inom fred, säkerhet och mänskliga rättigheter fortsatt med särskilt fokus på övergångsrättvisa (transitional justice). Arbetet med att driva det Svenska nätverket för övergångsrättvisa fortsatte och MR-Fonden fortsätter vara ansvarig för den svenska samordningen av kampanjen *Gqual* om bättre genderbalans i regionala och globala fora.
- MR-Fonden har under året fortsatt som huvudman för Colombiagruppen, ett nätverk med 14 svenska organisationer som arbetar för att öka kunskap och sprida information om situationen i Colombia. Särskilt fokus har under året rört fredsavtalet, civilsamhällets roll i fredsbyggandet och mot slutet av året det ökade våldet riktat mot människorättsförsvarare. Detta har uppmärksammats bland annat genom seminarier, möten, digitala fältbesök och mediaprodukter. Projektet finansieras av ForumCiv via informations- och kommunikationsanslaget samt egeninsatser från medlemmarna.
- Programmet med fokus på att stödja den colombianska sanningskommissionens arbete fortsatte i sitt sista år. Under hösten genomfördes tre event med fokus på att sprida och informera om sanningskommissionens slutrapport, bl a genom genomförandet av ett riksdagsseminarium med över 100 deltagare inklusive kommissionärer, svenska riksdagsledamöter, ambassadörer och civilsamhälle.
- Verksamheten med syfte att stödja människorättsförsvarare i Latinamerika samt Karibien fortgick. I Colombia samarbetar MR-Fonden med två MR-organisationer i ett projekt med syfte att uppmärksamma och förbättra MR-situationen för en del av urbefolkningen i norra Colombia. Ett nytt fyraårigt Sida-finansierat program med fokus på stärkande av civilsamhällets aktörer i Kuba såg sitt första verksamhetsår.
- Samarbetsprojektet med två organisationer i Burma/Myanmar med stöd av ForumCiv kantades under året fortsatt av den militärkupp som genomfördes i februari 2021. Kuppen ledde till en paralysering av samhället, kraftigt ökat våld mot civila och riktade attacker mot de som uppfattades som motståndare till militärjuntan. Projektet beviljades en förlängning till december 2022 och kunde avslutas, dock med ett antal förändringar av aktiviteter och resultat.
- Samarbetsprojektet med en kvinnorrättsorganisation i Uganda beviljades förlängning till maj 2022 och kunde avslutas utan större avvikelser från den förväntade måluppfyllelsen.
- Ett viktigt område för MR-Fonden att uppmärksamma och sprida information om är regionala människorättssystem. MR-Fonden beviljades 2021 ett verksamhetsstöd av Folke Bernadotteakademin för att undersöka och belysa det europeiska människorättssystemet utifrån ett perspektiv av fred, säkerhet med särskilt fokus på kvinnors deltagande. En studentuppsatstävling och seminarium genomfördes och en publikation på temat lanserades vid seminariet. Projektet beviljades en förlängning till juni 2022 utifrån att pandemin försvårade genomförandet, särskilt vad gäller resor, under 2021. I början av 2022 beviljade FBA ytterligare ett projekt som genomfördes parallellt med det förlängda projektet. Det nya projektet hade fokus på det asiatiska människorättssystemet och bl a genomfördes en studentuppsatstävling. Ett antal kortare policy briefs togs fram utifrån de större publikationer som tagits fram med hjälp av tidigare FBA-stöd.
- Under året fortsatte projektet som genomförs tillsammans med HandikappHistoriska Föreningen med stöd av Arvsfonden. Projektet utforskar och belyser svenskt agerande

och deltagande i framtagandet av CRPD (konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning).

- MR-Fonden deltog i ett antal kurser och seminarier som anordnades av Giva Sverige samt lämnade in en effektrapport som ett led i den granskning som ett medlemskap medför. Ingen insamlingsverksamhet bedrevs under året. Under året gjordes förberedelserna inför en ansökan om 90-konto hos Svensk insamlingskontroll.
- MR-Fonden beviljades i slutet av året s.k. *Large Partnership Funding* av ForumCiv, efter en omfattande granskningsprocess då både verksamhet, intern styrning och kontroll genomlystes och bedömdes. Stor hänsyn togs till betydelsen av MR-Fondens människorättsarbete i Sverige. Stödet innebär att MR-Fonden har beviljats medel för internationellt utvecklingssamarbete för perioden 2023-27 och medför en helt ny möjlighet att kapacitetsstödja partners långsiktigt. Stödet kommer fokuseras på att samverka med organisationer i Colombia och Burma/Myanmar.
- MR-Fondens strategiska kommunikationsarbete effektiviserades avsevärt under året då en del av en tjänst specifikt lades på arbetet. Kommunikationsarbetet kunde genomföras mer systematiskt och enligt en plan kopplad till verksamhetsplanen. En kommunikationspolicy tas fram i början av 2023.
- Samverkan mellan MR-Fonden och huvudmannen Sensus studieförbund fortsatte under året. Den gemensamma arbetsgruppen arbetade fram förslag på insatser och ramar. Ett antal gemensamma aktiviteter genomfördes, till exempel på Bokmässan. Ett studiematerial kring mänskliga rättigheter arbetades fram och testades vid utbildningar för Sensus och dess medlemsorganisationer.

Länkar till rapporter och aktiviteter finns på vår hemsida: www.humanrights.se

Utvärdering av verksamheten

Under 2022 implementerades den nya strukturen för verksamhetsplan kopplad till strategin 2021-2026.

Målen i den nya strategin formulerades på ett tydligare sätt för enklare mätbarhet och för att bättre reflektera den samtid som MR-Fonden rör sig i och vill påverka. Skrivningar rörande Agenda 2030 och kopplingar till fred och säkerhet liksom miljö skärptes och ambitionsnivån höjdes vad gäller att hålla samman verksamheten och göra den mer tematiskt strömlinjeformad.

Strategin operationaliseras i årliga verksamhetsplaner som följs upp av varje kvartal av både kansli och styrelse. De förankras i årliga planerings- och utvärderingsprocesser. Under 2022 implementerades en ny intern uppföljningsmetod som inkluderade två utvärderingar per år av de tematiska fokusområdena (ESK-rättigheter och Övergångsrättvisa).

Även en ny struktur för verksamhetsplanen implementerades för enklare och tydligare uppföljning. På projektnivå inom de olika verksamhetsområdena genomförs regelbundna utvärderingar, både internt och externt, kvalitativt och kvantitativt. Dessa redovisas inom ramen för finansärens riktlinjer. Riskbedömningar och utvärderingar av risk görs på projekt och organisationsnivå. Styrelsens och kansliets bedömning är att verksamhetsplanen nu är enklare att följa upp och mäta. Verksamhetsplanen kopplas direkt till strategimålen samt målgrupper i

en enkel matris där de olika delarna markeras beroende på hur de uppfylls. En enkel modell med trafikljusfärger gör det lättare för styrelsen att snabbt få insyn i de delar av verksamheten som avviker och kunna följa upp dessa. I slutet av året togs en överskådlig sammanfattning av verksamhetsplanens uppfyllelse fram som på ett överskådligt sätt synliggjorde kopplingen mellan utfallet för året och strategimålen.

En extern utvärdering gjordes under året på projektet om den colombianska sanningskommissionens arbete. Styrelsen och projektgruppen kunde konstatera att resultatuppfyllelsen var mycket god och ofta överskred de mål som ställts upp. Projektet bidrog också på ett konkret sätt till att personalen och organisationens lärande och förståelse inom området övergångsrättvisa ökade markant. Ett nytt treårigt projekt kopplat till detta hade preliminärt beviljats av ForumCiv vilket gav en indikation på att även finansiären var nöjd med projektets måluppfyllelse. Dock kunde detta inte startas upp på grund av att regeringen i december 2022 beslutade att slopa det s.k. informations- och kommunikationsstödet.

MR-Fonden fortsätter under strategiperioden att ta ett nytt grepp i den rättighetsbaserade ansatsen för att se på både den egna organisationen och omvärlden med mer kritiska ögon - med sikte på att bidra till hållbar förändring.

Ett stort tack till alla människorättsförsvare som bidragit under året

*Personal, styrelse, Sensus studieförbund, praktikanter,
samarbetspartners och finansiärer*

